

IS K2 ZPRŮHLEDNÍ TOKY MATERIÁLŮ A ODVÁDĚNÍ VÝROBY

1992

VÝCHOZÍ STAV

Před implementací Informačního systému K2 využívala společnost Elok – Opava (dále také Elok) ekonomický systém Money S3, který však již při 10 uživatelích začal být problematický a přestával stačit novým požadavkům stále se rozvíjející společnosti. Proto se vedení firmy Elok - Opava rozhodlo pro změnu systému. Po průzkumu trhu na internetu se zástupci společnosti zúčastnili veletrhu Invex, kde je oslovil právě Informační systém K2. Management Eloku při výběru nového informačního systému kladl důraz zejména na to, aby se systém dokázal co nejvíce přizpůsobit samotné společnosti.

HLAVNÍ POŽADAVKY NA NOVÝ SYSTÉM

- obsažení všech oblastí – strojní, elektro, vývoj
- přizpůsobivost a uživatelské vytváření skriptů
- maximální podpora výroby a vývoje produktů
- možnost nastavy systému do budoucna
- dostupnost a včasnost informací
- komplexnost (ekonomika, výroba, marketing atd.)
- průhlednost dat

Elok - Opava
spol. s r.o.

Společnost Elok - Opava, spol. s r.o., byla založena roku 1992 a zabývá se vývojem a výrobou elektroniky především pro průmyslové aplikace, stroje a zařízení. Specializuje se zejména na výrobky určené do prostředí s nebezpečím výbuchu. Hlavní oblastí jejího působení je petrochemický a těžký průmysl – společnost například vyvíjí a dodává prostřednictvím firmy VAE Controls velkým tuzemským (ČEPRO) i zahraničním (Orlen, FMC) hráčům na trhu zařízení pro dávkování aditiv do pohonných hmot ve velkoskladech, identifikační systémy a uzemňovací zařízení k zabezpečení tankování cisteren. Uzemňovače jsou celosvětově distribuována významným německým výrobcem STAHL. Pro ostravskou Novou huť Elok realizoval výrobní zakázku na měřiče přičných rozměrů.

Elok je také důležitým dodavatelem řídicích systémů důlních lokomotiv, které jsou nasazeny nejen v České republice (v oblasti Ostravsko-karvinského revíru), ale také v Číně, Rusku a Polsku.

V portfoliu společnosti Elok jsou nepřehlédnutelné aplikace v ICT segmentu. Jedná se o řešení GSM komunikace pro monitoring užívaný ve vodárenství. V neposlední řadě se opavský výrobce uplatňuje také v oblasti spotřební elektroniky, například se svými nápojovými automaty, které exportuje do Velké Británie. Na stejný trh také dlouhodobě dodává řídicí systémy tepelných zásobníků pro rodinné domy a byty. Do Polska vyváží společnost elektronické ovládání masážních van (Cersanit). V současnosti má společnost více než 50 zaměstnanců a vlastní výrobní a vývojové kapacity. Jejimi dominantními exportními oblastmi jsou Velká Británie, Německo, přičemž pro vývoz je určeno až 31 % produkce Eloku.

Refresh!

2003

PRŮBĚH IMPLEMENTACE

Samotná implementace se obešla bez větších obtíží a probíhala zhruba půl roku. Společnost se rozhodla nepřevádět stará data, ale udělat inventuru a začít v Informačním systému K2 načisto. Úplné sžití zaměstnanců společnosti s IS K2 po implementaci a doladění trvalo ještě necelý rok. Od roku 2003 Informační systém K2 ve společnosti Elok – Opava spravuje všechny oblasti obchodních i výrobních procesů kromě správy dokumentů (zajišťuje program Teamwork, který, stejně jako implementovaná verze IS K2, pracuje s databázemi MS SQL).

V současnosti využívá Elok většinu ze sedmnácti modulů IS K2. Kromě modulů a skriptů speciálně vyvinutých na podporu chodu skladového hospodářství a odvádění výroby může společnost těžit z aplikací kontaktního centra, internetového obchodu, podkladního systému, personalistiky a mezd, marketingu a dalších manažerských aplikací – například K2 OLAP (manažerský vyhodnocovací systém), workflow modul nebo konfigurátor výroby, který funguje jako intuitivní panel pro výrobní plánování.

ZÁKLADNÍ SPECIFIKA IMPLEMENTACE

- množství položek na skladu (přibližně 17 tisíc, jejich počet vzrostl v posledních letech až o 70 %)
- úplné řešení výroby a jejího odvádění
- zjednodušení skladového hospodářství
- zavedení online čteček čárových kódů
- kontrolní skripty dokumentů – schvalování
- kusovníky, přesná evidence použitých komponentů
- archivace dat (10 let)

„JE DOBŘE, ŽE IS K2 NESTAGNUJE JAKO NĚKTERÉ JINÉ SYSTÉMY, ALE NAOPAK SE VYVÍJÍ A PŘINÁŠÍ NÁM STÁLE NĚCO UŽITEČNÉHO.“

Ing. Josef Malchárek
jednatel společnosti Elok - Opava, spol. s r.o.

2006

PŘÍNOSY IS K2

Pro chod společnosti Elok – Opava byly přínosem dvě hlavní oblasti – kusovníky (technologické postupy) a odvádění výroby. Především informační systém Money S3 problematiku výroby řešil velice povrchně, proto bylo velkým pokrokem její začlenění. Zaměstnanci začali veškeré úkony výroby zaznamenávat do Informačního systému K2, což s sebou sice logicky přineslo více administrativy, ale také především dostupnost informací, přehlednost, možnost včas a správně reagovat atd. Specifický přínos mají pro Elok odváděcí průvodky, díky nimž zaměstnanci společnosti přesně ví, jaký materiál byl reálně v zakázce odedven.

Následně zavedení online čteček čárových kódů do skladu výrazně ulehčilo zaměstnancům práci a eliminovalo chyby ve vychystávání materiálů. Tím, že komponenty jsou jasně označeny čárovými kódy, nedochází k záměnám, a to je pro společnost vyrábějící produkty i do prostředí s nebezpečím výbuchu velmi důležité.

„Zpočátku jsme coby menší firma necítili potřebu nějakým způsobem sledovat naši výrobu a vývoj, a tak nám funkcionality systému Money S3 – sklady a účetnictví – docela postačovaly. S růstem naší společnosti, vcelku masivním rozšířením sortimentu však přišly problémy - nedodržování termínů, nepřehlednost firemních dat, naše zakázky nebyly provázané a my jsme cítili potřebu změny. S implementací Informačního systému K2 a jeho doladěním jsme zaznamenali významné zvýšení kvality naší výroby, mnoho pracovních úkonů se nám podařilo automatizovat, což zákonitě vedlo k větší efektivitě. Systematizace běžné výrobní zakázky dnes v Eloku trvá jeden den, což považuji za velký úspěch. Je nutné si uvědomit, že i půldenní zpoždění představuje v naší praxi vážný problém,“ **doplnil Josef Malchárek, jednatel Eloku.**

KONKRÉTNÍ PŘÍNOSY

- zprůhlednění toků materiálů
- odváděcí průvodky
- snížení chybovosti ve skladu
- zpětné dohledávání dokladů, informací
- speciální skript pro řešení neshod a reklamací
- možnost efektivního plánování rozvoje firmy
- až trojnásobné zrychlení průchodu zakázky firmou

CASE STUDY

2008

OČEKÁVÁNÍ DO BUDOUCNA

Společnost Elok – Opava se již nyní těší na další novinky v nové verzi Informačního systému K2 a počítá s jeho upgradem. V plánu je také postupné rozšiřování licencí ze současných 22 uživatelů.

HLAVNÍ SPECIFIKA OČIMA IMPLEMENTÁTORA

V aplikaci společnosti Elok – Opava je několik specifických skriptů, které efektivně napomáhají plynulému chodu výrobních i obchodních procesů. Patří sem například komplexní sledování a vyhodnocování reklamací, řešení neshod pomocí automatického posílání e-mailů a komunikace s externím softwarem pro správu dokumentů, výkresů a kusovníků. Dále byl pro oblast technologií vytvořen speciální formulář na sledování verzí či revizí technologických postupů. Za zmínku stojí i jedna ze standardních funkcí IS K2, a to evidence kódů zakázek, díky níž je každému typu objednávky i spotřeby přiřazen specifický kód.



K2
atmitemc

www.K2atmitec.cz